

会社の将来を決める経営計画を 1日で立案



代表取締役
法貴礼子氏
株式会社チエンジマスターズ
静岡市葵区紺屋町3-10 中島ビル6階

日々の仕事に追われる中小企業の経営者にとって経営計画立案は容易ではない。(株)チエンジマスターズは、経営者自身の考えをもとに、わずか1日で実効性のある経営計画を作り上げる。出来上がったプランは、会社の軌道をはっきりさせ、社員の日標を統一し、行動の指針を定めるベースとなる。

経営計画を持たない 中小企業

チエンジマスターズ社長の法貴礼子氏は広島県の出身。広島市のベンチャー企業の経営企画室で株式市場準備に携わった。業務フローや会社規程などの整備とともに、綿密な事業計画を立案し、効率よく抜け落ちのない会社づくりを目指して日夜働いたという。4年前に静岡に移住、知人の会社で会計・税務系ソフトの販売を行った。「数日の県内企業を訪問したのですが、多くの中小企業が日々の業務をこなすだけで精一杯であること、行動の指針となる経営計画を持たないことを知りました。また、社長も社員も地元の

人間が多い静岡の企業は保守的な集団になりがちです。変革の必要を感じていてもなかなか変わることができないようでした。この時、広島で培った私のバックグラウンドが活かせると思ったのです」。

2005年2月、法貴氏はベンチャーキャピタル出身者らとチエンジマスターズを設立。SOHOしずおかにオフィスを置き、静岡県内の中小企業と事業者を対象に「実践経営計画立案勉強会」を開始した。

勉強会の主役は 会社の人たち

チエンジマスターズの実践経営計画立案勉強会は、1日9時間、社長・幹部との完全マンツーマンで経営計画を作り上げていく。「例えば新規事業を立ち上げたい時、頭の中で考えていることを実行したら利益と資金の流れはどのような結果になるかをシミュレーションしていきます。すると、初めは利益が出ていてもやがてキャッシュが回らなくなるなど、当初の考えとはちがう現実が見えてきます。理想の将来像に近づくために、

やらなければならぬことや解決すべき課題は何なのか。いつまでにどのような行動をしなければならぬのか。経営者としてやるべきことの優先順位を明らかにしていきます」。勉強会には中期(5カ年)経営計画と単年度(12ヶ月)経営計画の2種類があり、費用は共に105,000円(消費税込)と活用しやすい価格に設定されている。

「即効性のある経営プランを、社長自身の考えで作ってもらう」ためのナビゲーターです。勉強会の主役は、あくまでも当事者である経営者とその社員なのです」。

チエンジマスターズでは、すでに40社以上の経営計画の立案をサポートし、その内95%以上の会社で損益や資金繰りが改善されている。

